

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Khoon Group Limited

坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：924)

變更所得款項用途

茲提述坤集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)日期為2019年6月20日有關股份發售所得款項淨額(「所得款項淨額」)的建議用途的招股章程(「招股章程」)、本集團於2020年3月26日刊發有關自上市日期起至2019年12月31日動用所得款項淨額的2019年／2020年中期報告以及日期為2020年4月16日及2020年4月22日有關近期爆發新型冠狀病毒(「COVID-19」)的最新業務情況／進一步最新業務情況的自願公告。除文義另有所指外，本公告所用詞彙與招股章程所界定者具相同涵義。

所得款項用途

所得款項淨額(經扣除包銷佣金及本公司就股份發售應付的開支)約為16.6百萬新加坡元(相當於約95.0百萬港元)。誠如招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露，本集團原擬將所得款項淨額用作以下用途(根據最終發售價及實際收取的所得款項淨額按比例調整)：

- (i) 約7.1百萬新加坡元，佔所得款項淨額42.7%，擬用於收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少「L4」評級下註冊的新加坡ACMV承建商；
- (ii) 約2.5百萬新加坡元，佔所得款項淨額15.3%，擬用於通過招聘額外員工加強本集團的人力；
- (iii) 約1.8百萬新加坡元，佔所得款項淨額10.9%，擬用於為本集團的各種營運需求擴充其物業；
- (iv) 約1.7百萬新加坡元，佔所得款項淨額10.0%，擬用於為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金；
- (v) 約1.4百萬新加坡元，佔所得款項淨額8.4%，擬用於為購置額外機器及設備撥付資金；

- (vi) 約0.9百萬新加坡元，佔所得款項淨額5.4%，擬用於購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團的企業資源規劃系統；
- (vii) 約0.3百萬新加坡元，佔所得款項淨額1.7%，擬用於為購置額外貨車撥付資金；及
- (viii) 約0.9百萬新加坡元，佔所得款項淨額5.6%，擬預留作本集團的一般營運資金。

自上市日期起至本公告日期，本集團已動用所得款項淨額約3.1百萬新加坡元（相當於約17.7百萬港元）以(i)通過招聘額外員工加強其人力、(ii)為其新項目的前期成本及營運資金需求撥付資金、(iii)購置額外貨車及(iv)作其一般營運資金，均與上述用途相符。

於本公告日期，約13.5百萬新加坡元（相當於約77.3百萬港元）所得款項淨額仍未動用，佔所得款項淨額約81.3%（「未動用所得款項淨額」）。

變更所得款項淨額用途

由於本公告「變更所得款項用途的原因及裨益」一段所載的原因，董事會已議決對所得款項淨額用途作出以下變更：原分配於上文(i)至(iii)項及(v)至(vi)項的所得款項淨額約48.2%（約8.0百萬新加坡元（相當於約45.8百萬港元））將重新分配為補充上文(iv)及(viii)項分別所載的本集團前期項目成本及一般營運資金。截至本公告日期已動用所得款項淨額及重新分配後未動用所得款項淨額的建議用途載列如下：

	招股章程所披露之所得款項淨額計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	截至本公告日期已動用所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	截至本公告日期未動用所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	未動用所得款項淨額的建議重新分配 百萬新加坡元 (概約)	未動用所得款項淨額的建議用途 百萬新加坡元 (概約)
(i) 收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少「L4」評級下註冊的新加坡ACMV承建商	7.1	0.0	7.1	(3.6)	3.5
(ii) 通過招聘額外員工加強本集團的人力	2.5	0.2	2.3	(1.5)	0.8
(iii) 為本集團的各種營運需求擴充其物業	1.8	0.0	1.8	(1.8)	-

	招股章程所 披露之所得 款項淨額 計劃用途 百萬 新加坡元 (概約)	截至本 公告日期 已動用所得 款項淨額 百萬 新加坡元 (概約)	截至本 公告日期未 動用所得 款項淨額 百萬 新加坡元 (概約)	未動用 所得款項 淨額的建議 重新分配 百萬 新加坡元 (概約)	未動用所得 款項淨額的 建議用途 百萬 新加坡元 (概約)
(iv) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金					
(a) 上市後本集團新獲授的項目	1.7	1.7	0.0	+3.5	3.5
(b) 本集團已提交標書的潛在新項目	0.0	0.0	0.0	+3.0	3.0
(v) 為購置額外機器及設備撥付資金	1.4	0.1	1.3	(0.7)	0.6
(vi) 購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團的企業資源規劃系統	0.9	0.1	0.8	(0.4)	0.4
(vii) 為購置額外貨車撥付資金	0.3	0.1	0.2	-	0.2
(viii) 預留作本集團的一般營運資金	0.9	0.9	0.0	+1.5	1.5
總計	<u>16.6</u>	<u>3.1</u>	<u>13.5</u>	<u>-</u>	<u>13.5</u>

附註：此表格所列總數與各數值總和之間的任何差額乃因約整所致。

除上述變更外，概無其他所得款項淨額用途的變更。

變更所得款項用途的原因及裨益

COVID-19大流行對全球及新加坡經濟的影響

COVID-19在全球蔓延引發全球經濟海嘯，擾亂了各地的市場、生產及供應鏈。隨著有關國家的封鎖，勞動力及物資的供應一直處於停滯狀態。2020年第一季度，新加坡經濟同比收縮2.2%。這是自2009年全球金融危機以來最嚴重的收縮，並觸發新加坡貿易與工業部（「貿易與工業部」）於2020年3月進一步將新加坡於2020年的國內生產總值增長預測下調至-4.0%至-1.0%之間。

新加坡的建築行業在2020年第一季度遭受最嚴重打擊，貿易與工業部作出的估計顯示同比下降4.3%。此外，於2020年4月3日，新加坡衛生部（「衛生部」）發佈了一份有關「採取阻斷措施(Circuit Breaker)以減少COVID-19進一步擴散」的新聞稿，其概述了加強的安全距離措施（包括關閉工作場所），將作為阻斷措施以預先制止COVID-19在新加坡本地進一步傳播的趨勢。衛生部於2020年4月21日發佈另一份有關「全國群力推動阻斷COVID-19擴散」的新聞稿，其概述了採取更嚴格措施進一步減少COVID-19在新加坡本地傳播。阻斷措施期間（於本公告日期為自2020年4月7日至2020年6月1日），除基本服務及其相關供應鏈外，所有不能通過在家遠程辦公或其他方式進行的商務活動將被暫停（「暫停事項」）。

本集團的主要營業地點在新加坡，本集團的主要業務為向公營界別及私營界別項目提供電機工程服務。根據上述加強的安全距離措施，建築工程被識別為非必要活動，因此本集團的所有建築工地於阻斷措施期間將暫停施工，這已造成本集團的電機工程進度減緩。

由於許多行業參與者仍須承擔員工成本、外籍勞工住宿成本等經營成本，因此，預計新加坡的整個建築行業將遭受更大打擊。預計新加坡建築行業的市場參與者將普遍面臨COVID-19大流行帶來的前所未有的挑戰。

由於全球COVID-19疫情仍在迅速蔓延，因此在全球爆發的嚴重程度和持續時間以及爆發疫情受到控制後全球經濟復甦的進程方面仍存在很大程度的不確定性。

經監控及評估COVID-19大流行帶來的當前影響並考慮以下因素後，董事會已議決變更未動用所得款項淨額的用途：

(a) 上市後本集團新獲授合約的前期項目成本增加

本集團於2019年7月5日在聯交所主板上市。上市提高了本集團的形象，所籌集的額外資金進一步鞏固了本集團在新加坡機電行業的地位，這體現在本集團於本集團上市後十個月及直至本公告日期期間獲得九個合約總額約為35.0百萬新加坡元的新項目（「新獲授項目」）。

在典型的經濟環境及情況下，本集團新項目所需的前期成本約為該項目合約金額的10%。鑒於上述當前經濟環境，本集團估計前期成本將增加至該項目合約金額的約15%。因此，在收到本集團客戶的首筆進度付款前，新獲授項目將需約5.2百萬新加坡元的前期成本。

於本公告日期，本集團並未收到本集團客戶就該等新獲授項目的首筆進度付款，並繼續產生前期成本。本集團已將所得款項淨額中約1.7百萬新加坡元悉數用於新獲授項目的部分前期成本，並需約3.5百萬新加坡元的額外款項。因此，本集團將從未動用所得款項淨額中重新分配約3.5百萬新加坡元，以補充新獲授項目的前期成本。

(b) 本集團已提交標書的潛在項目的前期項目成本增加

於本公告日期，本集團已就16個投標總額約83.0百萬新加坡元的項目提交標書，但其結果尚未公佈。根據本集團過去三年的平均中標率（約30.2%）和新項目所需的估計前期成本（約15%），本集團需要額外前期項目成本約3.8百萬新加坡元以承接潛在新項目。根據該等潛在項目的預計動工日期，董事預期，倘本集團獲得該等新項目，則本集團將在2020年6月前開始產生前期項目成本。

因此，本集團將從未動用所得款項淨額中重新分配3.0百萬新加坡元，以補充潛在新項目的前期項目成本。本集團將動用本身內部資源為差額撥付資金。

(c) 因材料及勞工短缺以及現金流影響導致一般營運資金需求增加

鑒於上述暫停事項及供應鏈中斷，本集團已出現市場材料短缺情況。為取得現有項目所需材料的有限供應以滿足關鍵項目時間表，本集團供應商要求本集團於交付前預先付款。

此外，供應鏈中斷亦已導致各市場參與者出現重大現金流問題。本集團亦正面臨客戶付款週期放緩的情況。倘COVID-19危機未解除，本集團的小型分包商亦可能於數月內出現流動性問題，而為確保其開展現有項目的承諾，本集團一直提前結算其進度申索以資助其經營成本。

由於世界各地的政府對其國民實施多項封鎖措施及出行限制，於新加坡招聘及僱用外籍僱員存在重大障礙。於過去數年內，本集團逾80%的僱員為外籍勞工。由於預期在COVID-19完全平息前外籍勞工供應將縮減，本集團預測於斷路器措施解除後，聘用及／或挽留熟練外籍工人的競爭將更加激烈。展望未來，董事會認為預留高水平的營運資金以應對外籍工人工資的潛在高漲乃更審慎的做法。

由於上述情況，本集團估計新項目及現有項目均將需要更多營運資金。基於現有項目當前的未完成項目，本集團估計其將需要約1.5百萬新加坡元作為一般營運資金以為上述各項提供資金。

本集團已將所得款項淨額的約0.9百萬新加坡元悉數用作其一般營運資金。因此，為加強本集團的流動性狀況及減低COVID-19大流行的影響，本集團將重新分配未動用所得款項淨額約1.5百萬新加坡元的金額用於補充本集團的一般營運資金。

(d) 減少用於策略性收購新加坡ACMV承建商的金額

經進一步研究及評估後，於本公告日期，除招股章程所披露的四間潛在目標公司外，本集團目前尚未確定任何新加坡ACMV承建商作為合適的收購目標。此外，鑒於此前所未有時期的當前經濟形勢，董事會認為目前不宜作出任何收購。如招股章程所述，我們其中一項篩選標準為收購目標須可按約六倍的市盈率出售。鑒於COVID-19大流行的影響，董事會預計新加坡ACMV承建商的財務表現可能會轉差。因此，董事會認為在可預見的未來，任何潛在目標的市值將大幅下跌，而本集團將可藉此機會以較低成本作出收購。

然而，本集團透過申請在ME15（一體化建築服務）工種「L6」評級下註冊，維持其成為機電行業的綜合服務供應商的策略。因此，本集團後期將於COVID-19大流行結束後經濟復甦時繼續尋求合適的收購目標，且倘策略性收購成本超過3.5百萬新加坡元，本集團將動用本身的內部資源為差額撥付資金。

(e) 若干業務策略可延後

為減低上述COVID-19危機對本集團運營的直接影響，董事認為本集團的主要目標為以充足的營運資金繼續開展現有項目的工程。因此，(i)通過招聘額外員工加強本集團的人力、(ii)為購置額外機器及設備撥付資金以及(iii)購買建築信息模型軟件等若干業務策略可延後，原因為該等策略乃針對本集團的長期擴張。

此外，鑒於本集團目前租用的物業將僅於2021年第四季度到期，故於當前經濟下行期間，本集團不急於將所得款項淨額用於擴充其物業。

董事會意見

由於本集團已鞏固其在新加坡機電行業的市場地位及鑒於全球COVID-19大流行，董事會認為，當前首要任務應是加強其市場地位及專注於完成現有及新潛在項目。為此，本集團將需要更多營運資金及前期項目成本，以為已取得及儲備中的潛在項目提供強有力的支持。

基於本集團及股東的整體利益及為加強資金使用的效率及有效性，所得款項用途將適當調整以更好滿足本集團的當前經濟形勢及業務需求。此亦會令本集團以更有利及有效的方式投資其財務資源，從而捕捉潛在商機。

重新分配所得款項淨額的48.2%（金額約為8.0百萬新加坡元）以補充營運資金及前期項目成本會更有利於本集團應對COVID-19大流行所帶來的影響及挑戰的營運需求。

董事會認為，所得款項淨額用途的變更屬公平合理，使本集團能夠更有效及更靈活地滿足其財務需求。董事會認為，儘管所得款項淨額用途已作上述變更，本集團的業務發展方向仍與招股章程所披露的方向一致。上述股份發售所得款項淨額的用途變更符合本集團及股東的整體利益，且不會對本集團的現有業務及營運造成任何重大不利影響。

董事將繼續評估所得款項淨額用途的計劃，且可能在必要時修訂或修改該等計劃，以應對不斷變化的市場狀況並致力為本集團帶來更佳業務表現。

董事會確認，除本公告所披露者外，概無其他所得款項淨額用途的變更。

承董事會命
坤集團有限公司
主席兼執行董事
洪維坤

香港，2020年5月13日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事洪維坤先生、洪號光先生及洪咏權先生；及三名獨立非執行董事陳旆芬女士、楊光先生及韓振強先生。