



坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號: 924

2020/21 中期報告

目錄

- 2 公司資料
- 4 中期簡明綜合損益及其他全面收益表
- 5 中期簡明綜合財務狀況表
- 6 中期簡明綜合權益變動表
- 7 中期簡明綜合現金流量表
- 8 中期簡明綜合財務報表附註
- 27 管理層討論與分析
- 37 其他資料

公司資料

董事會

執行董事

洪維坤先生(主席)
洪號光先生(行政總裁)
洪咏權先生

獨立非執行董事

陳旆芬女士
楊光先生
韓振強先生

審核委員會

陳旆芬女士(主席)
楊光先生
韓振強先生

薪酬委員會

楊光先生(主席)
陳旆芬女士
洪號光先生

提名委員會

洪維坤先生(主席)
洪咏權先生
陳旆芬女士
楊光先生
韓振強先生

公司秘書

梁皚欣女士

授權代表

洪號光先生
梁皚欣女士

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

Block 5000
Ang Mo Kio Avenue 5
#04-01 Techplace II
Singapore 569870

香港主要營業地點

香港金鐘道95號
統一中心17樓B室

主要股份過戶登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港北角
電氣道148號21樓2103B室

法律顧問

有關香港法例：
觀韜律師事務所(香港)
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座18樓
1801-03室

主要往來銀行

RHB Bank Berhad (Bukit Timah Branch)
大華銀行有限公司

核數師

Deloitte & Touche LLP
執業會計師及特許會計師行
6 Shenton Way
OUE Downtown 2
#33-00
Singapore 068809

合規顧問

滙富融資有限公司
香港金鐘道89號
力寶中心
一座7樓

公司網站

www.khoongroup.com

股份代號

924

坤集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈列本公司及其附屬公司(此後統稱「本集團」)截至2020年12月31日止六個月的未經審核綜合中期業績連同2019年同期的比較數字如下：

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2020年12月31日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
收益	5	14,251,784	26,172,657
服務成本		(12,457,952)	(20,873,622)
毛利		1,793,832	5,299,035
其他收入	6a	619,672	93,158
其他收益及虧損	6b	(865,533)	163,610
行政開支		(1,202,029)	(1,077,282)
融資成本	7	(2,552)	(4,755)
上市開支	9	-	(818,835)
除稅前溢利		343,390	3,654,931
所得稅開支	8	(232,671)	(751,001)
期內溢利及其他全面收益	9	110,719	2,903,930
每股基本及攤薄盈利(新加坡分)	11	0.011	0.39

中期簡明綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
廠房及設備	12	607,594	733,238
投資物業	13	847,901	855,912
使用權資產	14	166,542	254,594
按金	16a	402,450	402,450
		2,024,487	2,246,194
流動資產			
貿易應收款項	15	6,677,480	2,854,253
其他應收款項、按金及預付款項	16b	667,614	826,782
合約資產	17	39,861,926	39,632,362
投資	18	–	5,579,022
銀行結餘及現金	19	18,587,270	15,753,748
		65,794,290	64,646,167
流動負債			
貿易及其他應付款項	20	27,745,201	26,405,017
合約負債	17	23,754	300,528
租賃負債	21	161,770	175,042
應付所得稅		1,168,519	1,319,311
		29,099,244	28,199,898
流動資產淨值			
		36,695,046	36,446,269
總資產減流動負債			
		38,719,533	38,692,463
非流動負債			
遞延稅項負債	22	52,181	61,338
租賃負債	21	10,834	85,326
		63,015	146,664
資產淨額			
		38,656,518	38,545,799
權益			
資本及儲備			
股本	23	1,742,143	1,742,143
股份溢價		31,669,457	31,669,457
合併儲備		(11,417,891)	(11,417,891)
累計溢利		16,662,809	16,552,090
本公司擁有人應佔權益			
		38,656,518	38,545,799

中期簡明綜合權益變動表

截至2020年12月31日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註a) 新加坡元	合併儲備 (附註b) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於2019年7月1日的結餘					
(經審核)	52	12,917,842	(11,417,891)	12,849,004	14,349,007
採納國際財務報告準則第16號 的調整(未經審核)	-	-	-	(5,226)	(5,226)
期內全面收益總額：					
期內溢利	-	-	-	2,903,930	2,903,930
根據重組發行股份	1,306,568	(1,306,568)	-	-	-
根據股份發售發行股份	435,523	21,459,448	-	-	21,894,971
股份發售成本		(1,126,261)			(1,126,261)
於2019年12月31日的結餘					
(未經審核)	1,742,143	31,944,461	(11,417,891)	15,757,708	38,016,421
於2020年7月1日的結餘					
(經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	16,552,090	38,545,799
期內全面收益總額：					
期內溢利	-	-	-	110,719	110,719
於2020年12月31日的結餘					
(未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	16,662,809	38,656,518

中期簡明綜合現金流量表

截至2020年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
經營活動		
除稅前溢利	343,390	3,654,931
就以下項目作出調整：		
呆壞賬撥備	—	31,926
投資物業折舊	8,011	8,011
廠房及設備折舊	212,043	205,184
使用權資產折舊	88,052	40,252
匯兌(收益)/虧損淨額	865,533	(195,535)
融資成本	2,552	4,755
銀行利息收入	(74,304)	(71,606)
營運資金變動前的經營現金流量	1,445,277	3,677,918
貿易應收款項(增加)減少	(3,823,227)	(1,413,710)
其他應收款項、按金及預付款項減少	159,168	1,212,956
合約資產減少(增加)	(229,564)	(9,960,386)
貿易及其他應付款項增加(減少)	1,340,184	824,280
合約負債增加(減少)	(276,774)	—
經營所得現金	(1,384,936)	(5,658,942)
已付稅項	(282,574)	(501,305)
經營活動所得現金淨額	(1,667,510)	(6,160,247)
投資活動		
存入投資	—	(19,786,300)
提取投資	5,468,976	2,238,500
已收銀行利息	74,304	71,606
購買廠房及設備	(86,399)	(179,418)
投資活動(所用)所得現金淨額	5,456,881	(17,655,612)
融資活動		
償還租賃負債	(87,764)	(37,763)
發行權益股份的所得款項	—	21,897,971
已付股份發行開支	—	(1,129,261)
已付利息	(2,552)	(4,755)
融資活動所得(所用)現金淨額	(90,316)	20,726,192
現金及現金等價物增加(減少)淨額	3,699,055	(3,089,667)
期初現金及現金等價物	15,753,748	5,993,458
匯率變動影響	(865,533)	195,535
期末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金	18,587,270	3,099,326

中期簡明綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止六個月

1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章公司條例(「公司條例」)第16部向香港公司註冊處處長登記為非香港公司，於香港的主要營業地點為香港金鐘道95號統一中心17樓B室。本集團總部及主要營業地點位於Block 5000 Ang Mo Kio Avenue 5, #04-01, Techplace II, Singapore 569870。本公司股份自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為Lead Development Investment Limited(「Lead Development」)的附屬公司，Lead Development於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立，其亦為本公司的最終控股公司。Lead Development由洪維坤先生(「洪維坤先生」)及其子洪毓光先生(「洪毓光先生」)擁有。於訂立日期為2018年10月31日的一致行動人士契據後，洪維坤先生及洪毓光先生透過Lead Development成為坤集團有限公司及其附屬公司(「本集團」)的控股股東(統稱為「控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司Khoon Engineering Contractor Pte Ltd.(「Khoon Engineering」，於新加坡註冊成立)的主要業務為提供電機工程服務。

中期簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2 集團重組以及中期簡明綜合財務報表編製及呈列基準

就本公司股份在聯交所上市而言，誠如本公司日期為2019年6月20日的招股章程「歷史、發展及重組」一節所載，組成本集團的各公司進行了集團重組(「重組」)。

重組產生的本集團被視為持續實體。因此，中期簡明綜合財務報表已編製，以包括現時組成本集團的各公司的財務報表。

3 採納新訂及經修訂準則

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於該等中期簡明綜合財務報表授權刊發日期，本集團並無提早應用下列與本集團相關的已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則或國際會計準則(「國際會計準則」)及其修訂本：

國際財務報告準則第3號修訂本	概念框架之提述 ¹
國際會計準則第37號修訂本	有償合約－履行合約的成本 ¹
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項 ¹
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則2018年至2020年的年度改進 ¹
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動 ²

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，應用其他新訂國際財務報告準則及修訂本將不會對本集團於可預見將來的綜合財務狀況及表現以及披露產生重大影響。

4 重大會計政策

會計基準

本集團的中期簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，中期簡明綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)規定的適用披露及公司條例規定的適用披露。

5 收益及分部資料

收益指於一段時間內確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定製及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

本集團向本公司執行董事(即主要營運決策者(「主要營運決策者」))報告資料，以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的其他分析以供審閱，而主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

5 收益及分部資料(續)

本集團截至2020年及2019年12月31日止六個月的收益分析如下：

	截至12月31日止六個月	
	2020年	2019年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	14,251,784	26,172,657

本集團的所有服務均直接與客戶作出。與本集團客戶合約乃以固定價格協定，為期1個月至52個月(2019年：1個月至67個月)。

截至2020年12月31日止六個月，本集團的收益包括8,178,531新加坡元(2019年：19,403,087新加坡元)的合約收益，乃來自為公營界別客戶提供電機工程服務。其他收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

分配至剩餘履約責任的交易價格

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	截至12月31日止六個月	
	2020年	2019年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	43,336,932	38,741,183
— 多於一年但不多於兩年	12,957,618	16,577,321
— 多於兩年但不多於五年	2,990,078	8,205,684
	59,284,628	63,524,188

根據本集團於各報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2020年及2019年12月31日分配至上述未履行(或獲部分履行)合約的交易價格將／已於截至2020年至2024年6月30日止年度確認為收益。

5 收益及分部資料(續)

有關主要客戶的資料

來自個別佔本集團期內總收益超過10%的客戶的收益如下：

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
客戶I	6,907,904	2,711,528
客戶II	不適用*	3,101,342

* 收益並不佔本集團於期內總收益的10%以上。

地區資料

本集團主要在新加坡(亦為註冊成立地址)經營業務。截至2020年12月31日止六個月，根據交付服務的位置，本集團來自新加坡的收益佔總收益的100%(2019年：100%)。本集團的非流動資產均位於新加坡。

6 a. 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
銀行利息收入	74,304	71,606
政府補助(附註1)	502,572	2,598
租金收入	9,955	17,100
保險賠付	31,049	-
其他	1,792	1,854
	619,672	93,158

附註1：政府補助主要包括新加坡政府為幫助公司渡過經濟不明朗時期而提供與COVID-19相關的支援，如外勞徵費(「外勞徵費」)退稅及就業支援計劃(「就業支援計劃」)。根據就業支援計劃，政府將在17個月內以現金補貼的方式，共同資助每名當地僱員每月工資總額4,600新加坡元的25%至75%。

所有政府補助均為本集團已產生開支或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

6 b. 其他收益及虧損

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
匯兌(虧損)收益	(865,533)	195,535
貿易應收款項減值虧損撥備	—	(31,925)
	(865,533)	163,610

7 融資成本

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
以下各項的利息：		
租賃負債	2,552	4,755

8 所得稅開支

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	241,828	743,505
遞延稅項開支(附註22)	(9,157)	7,496
	232,671	751,001

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算。新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，及於2021年及2022年課稅年度正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%亦可豁免繳稅。

截至2020年12月31日止六個月

8 所得稅開支(續)

於期內的所得稅開支可與中期簡明綜合損益及其他全面收益表所示的除稅前溢利對賬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
除稅前溢利	343,390	3,654,931
按適用稅率17%計算的稅項	58,376	621,338
不可扣稅開支的稅務影響	229,836	147,324
毋須課稅收入的稅務影響	(46,828)	-
稅項寬減及部分稅項豁免的影響	(8,713)	(17,661)
報告期內稅項	232,671	751,001

9 期內溢利

期內溢利乃經扣除(計入)以下各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
廠房及設備折舊	212,043	205,184
投資物業折舊	8,011	8,011
使用權資產折舊	88,052	40,252
上市開支	-	818,835
董事薪酬	488,070	498,287
其他員工成本：		
— 工資及其他福利	1,201,574	2,222,009
— 中央公積金(「中央公積金」)供款	76,042	76,218
員工成本總額	1,765,686	2,796,514
確認為服務成本的材料成本	3,111,068	6,730,661
確認為服務成本的分包成本	7,435,373	11,706,862
確認為其他收入的投資物業總租金收入(附註6a)	(9,955)	(17,100)
減：就產生租金收入的投資物業所招致的直接經營開支	1,052	1,036
	(8,903)	(16,064)

10 股息

本公司或任何集團實體於截至2019年及2020年12月31日止六個月或月末後概無宣派任何股息。

11 每股盈利

每股基本盈利基於下列數據計算：

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核)	2019年 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內溢利(新加坡元)	110,719	2,903,930
已發行普通股的加權平均數	1,000,000,000	750,000,000
每股基本及攤薄盈利(新加坡分)	0.011	0.39

截至2020年及2019年12月31日止六個月的每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔期內溢利及已發行股份加權平均數計算。

每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於本集團於截至2020年及2019年12月31日止六個月並無可轉換為股份的可攤薄證券。

12 廠房及設備

	廠房及機器 新加坡元	電腦 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	總計 新加坡元
成本：						
於2019年7月1日	528,410	130,934	65,248	1,379,447	37,701	2,141,740
添置	22,038	36,640	—	208,700	1,051	268,429
於2020年6月30日	550,448	167,574	65,248	1,588,147	38,752	2,410,169
添置	—	17,230	—	69,169	—	86,399
出售	—	(190)	—	—	—	(190)
於2020年12月31日	550,448	184,614	65,248	1,657,316	38,752	2,496,378
累計折舊：						
於2019年7月1日	264,676	127,101	24,451	835,865	8,405	1,260,498
年內計提	109,173	20,615	13,632	265,262	7,751	416,433
於2020年6月30日	373,849	147,716	38,083	1,101,127	16,156	1,676,931
期內計提	53,028	19,535	5,406	130,427	3,647	212,043
撇銷	—	(190)	—	—	—	(190)
於2020年12月31日	426,877	167,061	43,489	1,231,554	19,803	1,888,784
賬面值：						
於2020年6月30日 (經審核)	176,599	19,858	27,165	487,020	22,596	733,238
於2020年12月31日 (未經審核)	123,571	17,553	21,759	425,762	18,949	607,594

12 廠房及設備(續)

以上物業、廠房及設備項目乃以直線基準按以下可使用年期折舊：

廠房及機器	5年
電腦	1年
辦公室設備	5年
汽車	5年
傢俬及裝置	5年

13 投資物業

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
成本：		
於報告期初及期末	933,509	933,509
累計折舊：		
於報告期初	77,597	61,575
報告期內計提	8,011	16,022
於報告期末	85,608	77,597
賬面值：		
於報告期末	847,901	855,912

投資物業被出租予一名第三方。該等租賃包含兩年的初始不可撤銷年期。其後可與承租人磋商續租。

投資物業乃以直線基準按57年折舊。

於2020年12月31日，投資物業的公平值為1,020,000新加坡元(於2020年6月30日：1,020,000新加坡元)。於2019年1月31日，本集團投資物業的公平值計量由艾升評估諮詢有限公司(一名與本集團並無關聯的獨立估值師)進行，該獨立估值師擁有適當資格及相關經驗。管理層已作出評估，估值師就估值日期(2019年1月31日)使用的主要輸入數據及假設於2020年6月30日及2020年12月31日仍適用且合理。

公平值乃基於在公開市場轉讓的附近類似物業的可資比較市場交易得出，當中的重大不可觀察輸入數據為每平方米價格，此項數據之任何顯著獨立增加(減少)將導致公平值計量的顯著上升(下跌)。

13 投資物業(續)

投資物業被分類為公平值層級第3級。

在估計物業的公平值時，物業的最高及最佳用途為其目前用途。

本集團於各期末的投資物業詳情及有關公平值層級的資料如下：

地址	年期	公平值	
		2020年 12月31日 新加坡元	2020年 6月30日 新加坡元
第3級			
No. 3 Ang Mo Kio St. #04-34, Link@AMK, Singapore 569139	57年	1,020,000	1,020,000

14 使用權資產(本集團作為承租人)

	宿舍 新加坡元	辦公室 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	總計 新加坡元
成本：				
於2019年7月1日 (於採納國際財務報告準則第16號後)	88,141	232,804	11,213	332,158
添置	178,416	-	-	178,416
於2020年6月30日	266,557	232,804	11,213	510,574
添置	-	-	-	-
於2020年12月31日	266,557	232,804	11,213	510,574
累計折舊：				
於2019年7月1日 (於採納國際財務報告準則第16號後)	42,308	51,734	2,616	96,658
年內計提	79,478	77,601	2,243	159,322
於2020年6月30日	121,786	129,335	4,859	255,980
添置	48,130	38,801	1,121	88,052
於2020年12月31日	169,916	168,136	5,980	344,032
賬面值				
於2020年6月30日(經審核)	144,771	103,469	6,354	254,594
於2020年12月31日(未經審核)	96,641	64,668	5,233	166,542

本集團租賃若干資產，包括員工宿舍、辦公室及辦公室設備。租期為二至五年(2020年6月30日：二至五年)。

本集團於租期結束時並無選擇權購買其任何租賃資產。本集團的責任乃以出租人對該等租賃的租賃資產的所有權作擔保。

租賃負債的到期分析載於附註21。

截至2020年12月31日止六個月

14 使用權資產(本集團作為承租人)(續)

於損益中確認的款項

	截至12月31日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
使用權資產折舊開支(附註9)	88,052	40,252
租賃負債利息開支(附註7)	2,552	4,755
與短期租賃有關的開支	7,272	30,074

於2020年12月31日，本集團就短期租賃承擔零新加坡元(2020年6月30日：4,800新加坡元)。

截至2020年12月31日止六個月，租賃的現金流出總額為97,586新加坡元(2019年12月31日：94,672新加坡元)。

15 貿易應收款項

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應收款項	6,911,291	3,088,064
減：呆賬撥備	(233,811)	(233,811)
	6,677,480	2,854,253

截至2020年12月31日止六個月，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予客戶的信貸期通常為發票日期起計30至35天(2020年6月30日：30至35天)。以下為於各報告期末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除呆賬撥備)：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	5,486,953	1,726,441
31天至60天	3,151	326,514
61天至90天	709,997	384,793
91天至120天	43,335	14,964
120天以上	434,044	401,541
	6,677,480	2,854,253

15 貿易應收款項(續)

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。客戶的限額會在有需要時檢討。參考各自的支付記錄，本集團大部分未逾期亦未減值之貿易應收款項擁有良好信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法為以預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)計量的減值虧損計提撥備。

為計量貿易應收款項的預期信貸虧損，已對所有客戶的貿易應收款項作獨立評估。

作為本集團信貸風險管理一部分，本集團參照以往拖欠還款經驗及債務人目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財政狀況的分析，對客戶作減值評估，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。

估計虧損率乃按債務人於預期年期的歷史觀察所得違約率估計，並就毋須付出過多成本或努力即可獲得的前瞻性資料作出調整。於2020年12月31日，本集團按個別評估為所有客戶確認233,811新加坡元的減值撥備。

於本報告期間，概無對估算手法或重大假設作出改變。

下表為於各報告期末的貿易應收款項分析：

貿易應收款項分析：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
未逾期亦未減值	5,486,953	1,726,441
已逾期但未減值	1,190,527	1,127,812
	6,677,480	2,854,253
已逾期且已減值	233,811	233,811
減：減值撥備	(233,811)	(233,811)
	6,677,480	2,854,253

截至2020年12月31日止六個月

15 貿易應收款項(續)

以下為於各報告期末根據到期日呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除減值虧損撥備)：

已逾期但未減值的應收款項：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	3,151	326,514
31天至60天	709,997	384,793
61天至90天	43,335	14,964
91天至120天	—	6,212
120天以上	434,044	395,329
	1,190,527	1,127,812

本集團的貿易應收款項包括於2020年12月31日逾期的賬面值約1,190,527新加坡元(2020年6月30日：1,127,812新加坡元)，惟由於信貸質素並無重大變動及根據相關客戶的還款記錄，該等款項仍被視為可收回，因此，本集團並未就該等款項計提減值虧損撥備。管理層評估於2020年12月31日逾期超過90天的應收款項不屬拖欠，此乃由於該等款項大部分與給予一名分包商的欠付費用有關，而於2020年12月31日本集團對該分包商處於應付淨額狀況。

貿易應收款項的減值虧損撥備變動：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	233,811	22,325
已確認減值虧損	—	211,486
報告期末結餘	233,811	233,811

截至2020年12月31日止六個月的變動(即全期預期信貸虧損的變動)已根據國際財務報告準則第9號所載的簡化法就貿易應收款項確認。

16 a. 按金

於2020年6月30日及2020年12月31日的金額與直接存入客戶或銀行的現金按金(就已發出的履約擔保)有關，作為本集團適當履行及遵守本集團與客戶訂立的合約項下義務的擔保，有關項目應分別於2022年11月及2022年3月完成。

管理層認為，於2020年6月30日及2020年12月31日，有關按金的預期信貸虧損並不重大。

b. 其他應收款項、按金及預付款項

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
按金(附註)	458,874	476,999
預付款項	106,923	28,353
應收補助(附註)	19,780	244,056
其他(附註)	82,037	77,374
	667,614	826,782

附註：管理層認為，於2020年12月31日及2020年6月30日，按金、應收補助及其他的預期信貸虧損並不重大。

17 合約資產／負債

以下為就財務申報目的而進行的合約資產及合約負債的分析：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約資產	39,861,926	39,632,362
合約負債	(23,754)	(300,528)
	39,838,172	39,331,834

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨額基準列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額基準列示。

17 合約資產／負債(續)

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨額基準列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額基準列示，於2020年12月31日總額共計為零新加坡元(2020年6月30日：56,875新加坡元)。

合約資產

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i)本集團根據該等合約完成相關服務及待客戶正式核證；及(ii)客戶預扣應付本集團的若干金額作為質保金，以確保合約一般於相關工程完成後12個月期間(缺陷責任期)妥為履行。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類為貿易應收款項，並向客戶開具發票。

本集團的合約資產分析如下：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應收質保金	5,331,815	4,712,601
減：減值虧損撥備	(205,000)	(205,000)
其他(附註)	34,735,111	35,181,636
	39,861,926	39,689,237

附註：其他指未向客戶開票的收益，該等收益乃基於本集團根據有關合約已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務。

合約資產變動主要是由於以下變動：(1)根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額；及(2)於各報告期末已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務之合約工程規模及數目。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運週期內予以收取。

17 合約資產／負債(續)

為計量預期信貸虧損，已就所有客戶獨立評估合約資產。合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若。根據本集團管理層對所有客戶的個別評估，除下文所披露者外，於2020年12月31日及2020年6月30日的合約資產預期信貸虧損被認為並不重大。

應收質保金的減值虧損撥備變動：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	205,000	—
已確認減值虧損	—	205,000
報告期末結餘	205,000	205,000

合約負債

合約負債指本集團向客戶轉移服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式計費安排就此向客戶收取代價(或代價金額已到期)。於2020年12月31日及2020年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

本集團的合約負債分析如下：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約負債	23,754	357,403

18 投資

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
強制按公平值計入損益計量的金融資產		
以新加坡元計值的雙重貨幣投資	—	2,805,401
以美元計值的雙重貨幣投資	—	2,773,621
	—	5,579,022

本集團使用短期雙重貨幣投資作為相較於短期定期存款可賺取更高銀行結餘利息的工具。雙重貨幣投資為一種將定期存款與隱含貨幣期權相結合的結構性投資。於交易日期，本集團與金融機構協定基礎貨幣（所投入本金以該貨幣計值）、替代貨幣、執行匯率及年期。於到期後，倘基礎貨幣兌換替代貨幣貶值，則本金及利息將以基礎貨幣收取。否則，本金及利息將按執行匯率兌換為替代貨幣而收取。

19 銀行結餘及現金

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
銀行現金	18,555,852	15,722,361
手頭現金	31,418	31,387
於中期綜合現金流量表內的現金及現金等價物	18,587,270	15,753,748

於2020年12月31日，除年期為三個月且按固定年利率0.25%計息的定期存款8,354,500新加坡元（2020年6月30日：9,093,085新加坡元）以及按實際年利率0.001%至0.3%（2020年6月30日：年利率0.09%至1.24%）計息的銀行結餘9,681,142新加坡元（2020年6月30日：6,144,672新加坡元）外，餘下的銀行結餘及現金為不計息。

20 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	6,082,928	1,669,311
貿易應計費用	18,612,750	21,665,536
應付質保金(附註)	2,677,656	2,247,912
	27,373,334	25,582,759
其他應付款項		
應付工資及中央公積金	238,864	225,245
應付貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	11,382	233,432
已收租金按金	5,800	8,550
遞延補助收入	19,780	145,806
應計審計費用	—	205,000
其他	96,041	4,225
	27,745,201	26,405,017

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款(一般於相關工程完成後12個月期間)支付。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	5,678,069	980,251
31天至60天	4,011	348,509
61天至90天	259,748	11,547
91天至120天	—	47,198
120天以上	141,100	281,806
	6,082,928	1,669,311

自供應商及分包商採購的信貸期為30天至90天(2020年6月30日：30天至90天)或於交付時支付。

21 租賃負債

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應付租賃負債：		
一年內	161,770	175,042
多於一年但不多於兩年	10,042	83,359
多於兩年但不多於五年	792	1,967
	172,604	260,368
減：於12個月內到期結算的款項(於流動負債項下列示)	(161,770)	(175,042)
於12個月後到期結算的款項(於非流動負債項下列示)	10,834	85,326

本集團並未面臨租賃負債相關的重大流動資金風險。租賃負債由本集團的財務部門監控。

以上為本集團部分員工宿舍、辦公室及辦公室設備的租賃。加權平均增量借款年利率為2.29%。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，租賃負債計量中不包含與可變租賃付款有關的費用。

本集團的若干租賃包含延期，由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

22 遞延稅項負債

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
於2020年7月1日／2019年7月1日 期內於損益確認：	61,338	53,603
— 加速稅項折舊	(9,157)	7,735
於2020年12月31日／2020年6月30日	52,181	61,338

根據新加坡現行稅法，遞延稅項負債乃來自與合資格資產之資本撥備申索有關的加速折舊所產生的暫時應課稅差額。

23 股本

本公司股份於2019年7月5日以每股0.50港元的價格配售225,000,000股新股份及公開發售25,000,000股股份（「股份發售」）的方式在聯交所主板成功上市。

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2020年6月30日及2020年12月31日	1,500,000,000	0.01	15,000,000

	普通股數目	股本 新加坡元
本公司已發行及繳足：		
於2020年6月30日及2020年12月31日	1,000,000,000	1,742,143

24 經營租賃承擔

本集團作為出租人的經營租賃與本集團擁有的投資物業有關，其租期為兩年。承租人於租賃期屆滿時並無購買物業的選擇權。

經營租賃款項的到期分析：

	於2020年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 6月30日 (經審核) 新加坡元
一年內	33,847	9,975
第二年內	34,800	-
第三年內	953	-
總計	69,600	9,975

下表列示於損益列報的金額：

	截至12月31日止六個月 2020年 (未率審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
經營租賃的租賃收入(附註6a)	9,955	17,100

管理層討論與分析

業務回顧及前景

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電工程承包商，我們的服務範圍包括(i)定製及／或安裝電氣系統；(ii)協助取得法定批准；及(iii)測試及投入使用。本集團已成立逾30年，我們的服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。特別是，我們在承接由建屋發展局(「建屋發展局」，新加坡政府的公共房屋機構)發起的公共住宅發展項目的電機工程方面已有穩健往績。

截至2020年12月31日止六個月，本集團的收益較截至2019年12月31日止六個月的約26.2百萬新加坡元減少45.5%至約14.3百萬新加坡元。本集團的毛利及純利亦分別減少66.1%及96.2%至約1.8百萬新加坡元及0.1百萬新加坡元，而截至2019年12月31日止六個月則約為5.3百萬新加坡元及2.9百萬新加坡元。有關減少主要是由於新加坡政府於2020年4月7日至2020年6月1日(包括首尾兩日)(「阻斷措施期間」)實施阻斷措施，以抵抗2019年冠狀病毒(「COVID-19」)在新加坡本地傳播。

在阻斷措施期間，本集團的大部分建築項目停工，導致本集團電機工程進度大幅放緩。即使在阻斷措施期間後，根據新加坡政府的監管要求，在項目工地實施安全管理措施亦耗費了大量的時間。因此，僅約20%的在建項目獲准復工，其餘項目僅從2020年8月／9月全面復工，此將導致本集團在建項目的進度嚴重延期，並導致於截至2020年12月31日止六個月確認的收益較截至2019年12月31日止六個月大幅減少。

截至2020年12月31日止六個月，本集團的毛利率亦因COVID-19疫情產生額外成本(例如正在進行的項目因預期生產力損失及項目時間表延期導致成本超支)而大幅下降。此外，自2020年3月起，馬來西亞聯邦政府已實施《馬來西亞行動管制令》(「行動管制令」)，作為應對COVID-19的預防措施。行動管制令涉及禁止人員流動，對本集團在馬來西亞及新加坡之間的建築材料供應鏈造成不利影響，導致截至2020年12月31日止六個月的材料成本大幅增加。

鑑於全球COVID-19疫情發展的不確定性，我們預期建築行業在未來一年仍不容樂觀。隨著全球COVID-19病例的再次激增以及國外和新加坡實施更為嚴格的邊境管制措施，供應鏈嚴重中斷並導致材料成本上升。邊境管制措施亦導致人力進一步短缺，從而導致截至2020年12月31日止六個月的人力成本增加。儘管如此，COVID-19的不利影響已因收到新加坡政府的補助而有所緩解，本集團的整體財務狀況保持良好。根據新加坡建設局的預

測，新加坡的建築需求預期會在2021年溫和復蘇，會訂立價值230億新加坡元至280億新加坡元的建造合約。約65%的合約（即價值150億新加坡元至180億新加坡元）將與公營界別項目有關，故本集團完全有能力利用市場預期好轉的優勢。

於2020年12月31日，我們手頭擁有30個名義或估計合約價值約為142.2百萬新加坡元的項目（包括進行中合約），其中約71.8百萬新加坡元已於過往年度確認為收益，約11.3百萬新加坡元已於截至2020年12月31日止六個月確認為收益及餘額將根據完成進度確認為收益。餘下3.0百萬新加坡元於截至2020年12月31日止六個月確認為收益主要歸因於期內已完成的項目。

財務回顧

	截至12月31日止六個月		變動 %
	2020年 百萬新加坡元	2019年 百萬新加坡元	
收益	14.3	26.2	(45.5)
毛利	1.8	5.3	(66.1)
毛利率	12.6%	20.2%	(7.6)
純利	0.1	2.9	(96.2)

收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至12月31日止六個月					
	2020年			2019年		
	貢獻收益 的項目數量	收益 百萬新加坡元	佔總收益 百分比(%)	貢獻收益 的項目數量	收益 百萬新加坡元	佔總收益 百分比(%)
公營界別項目	46	8.2	57.4	33	19.7	75.1
私營界別項目	13	6.1	42.6	10	6.5	24.9
總計	59	14.3	100.0	43	26.2	100.0

本集團的總收益由截至2019年12月31日止六個月的約26.2百萬新加坡元減少約11.9百萬新加坡元或約45.5%至截至2020年12月31日止六個月的約14.3百萬新加坡元。有關減少主要是由於新加坡政府於阻斷措施期間實施阻斷措施，並且本集團的大部份建築項目停工，導致本集團電機工程進度大幅放緩。即使在阻斷措施期間後，根據新加坡政府的監管要求，在項目工地實施安全管理措施亦耗費了大量時間。我們的大多數項目從2020年8月／9月才開始全面復工，此將導致本集團在建項目的進度嚴重延期，並導致於截至2020年12月31日止六個月確認的收益大幅減少。

服務成本

本集團的服務成本由截至2019年12月31日止六個月的約20.9百萬新加坡元減少約8.4百萬新加坡元或約40.3%至截至2020年12月31日止六個月的約12.5百萬新加坡元。服務成本減少與收益減少大體一致。

毛利及毛利率

	截至12月31日止六個月					
	2020年			2019年		
	收益 百萬新加坡元	毛利 百萬新加坡元	毛利率 %	收益 百萬新加坡元	毛利 百萬新加坡元	毛利率 %
公營界別項目	8.2	1.4	16.5	19.7	4.1	20.9
私營界別項目	6.1	0.4	7.3	6.5	1.2	18.3
總計	14.3	1.8	12.6	26.2	5.3	20.2

本集團截至2020年12月31日止六個月的毛利約為1.8百萬新加坡元，較截至2019年12月31日止六個月的約5.3百萬新加坡元減少約66.1%，乃因同期收益減少所致。本集團於截至2020年12月31日止六個月的毛利率約為12.6%，較截至2019年12月31日止六個月的約20.2%減少約7.6%。

減少乃主要由於因COVID-19疫情產生額外成本（例如正在進行的項目因預期生產力損失及項目時間表延期導致成本超支）所致。此外，自2020年3月起，馬來西亞聯邦政府已實施《馬來西亞行動管制令》，作為應對COVID-19的預防措施。行動管制令涉及禁止人員流動，對本集團在馬來西亞及新加坡之間的建築材料供應鏈造成不利影響，導致截至2020年12月31日止六個月的材料成本大幅增加。

全球COVID-19病例再次激增，加上國外及新加坡實施更為嚴格的邊境管制措施，亦致使供應鏈嚴重受阻，推動材料成本上升。邊境管制措施亦導致人力進一步短缺，因此導致截至2020年12月31日止六個月的人力成本增加，從而進一步降低毛利率。

其他收入

其他收入主要包括(i)來自銀行的利息收入；(ii)政府補助；(iii)租金收入；(iv)保險支出及(v)雜項收入。截至2020年12月31日止六個月，其他收入約為0.6百萬新加坡元(截至2019年12月31日止六個月：約0.1百萬新加坡元)。其他收入增加主要是由於截至2020年12月31日止六個月因COVID-19確認的政府補助。

其他收益或虧損

其他收益或虧損主要包括(i)匯兌收益或虧損淨額及(ii)呆壞賬撥備。截至2020年12月31日止六個月，其他虧損約為0.9百萬新加坡元(截至2019年12月31日止六個月：收益約0.2百萬新加坡元)。其他虧損增加主要是由於截至2020年12月31日止六個月港元及美元兌新加坡元貶值。

行政開支

本集團截至2020年12月31日止六個月的行政開支約為1.2百萬新加坡元，較截至2019年12月31日止六個月的1.1百萬新加坡元略微增加，主要是由於合規費用增加。

融資成本

截至2020年12月31日止六個月的融資成本約為3,000新加坡元，與截至2019年12月31日止六個月的約5,000新加坡元相對持平。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2020年12月31日止六個月的約0.2百萬新加坡元減少至截至2019年12月31日止六個月約0.8百萬新加坡元。該減少主要是由於應課稅溢利減少。

純利

截至2020年12月31日止六個月本公司擁有人應佔溢利由截至2019年12月31日止六個月的約2.9百萬新加坡元減少約2.8百萬新加坡元至2020年12月31日止六個月的0.1百萬新加坡元。撇除截至2019年12月31日止六個月的上市開支約0.8百萬新加坡元，本集團截至2019年12月31日止六個月的溢利約為3.7百萬新加坡元，溢利同比減少約97.0%。

中期股息

董事會不建議就截至2020年12月31日止六個月派付中期股息(截至2019年12月31日止六個月：零)。

流動資金、財務資源及資本架構

股份於2019年7月5日在聯交所主板成功上市，自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元、美元及港元計值，一般存入若干信譽良好的金融機構。

於2020年12月31日，本集團的現金及銀行結餘總額約為18.6百萬新加坡元及短期投資為零新加坡元，而於2020年6月30日的現金及銀行結餘總額約為15.8百萬新加坡元及短期投資為5.8百萬新加坡元。於2020年12月31日及2020年6月30日，本集團並無任何銀行借款。

資產質押

於2020年12月31日，本集團擁有約0.3百萬新加坡元（於2020年6月30日：0.3百萬新加坡元）的已抵押銀行存款，作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法，因此全年保持良好的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構能夠始終滿足其資金需求。

外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，於2020年12月31日，本集團有若干以美元及港元計值的銀行結餘15.4百萬新加坡元，該等款項令本集團面臨外匯風險。本集團通過密切關注匯率變動來管理有關風險。

資產負債比率

資產負債比率按期末日期所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2020年12月31日，本集團的資產負債比率為零（於2020年6月30日：零）。

有關附屬公司、聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

截至2020年12月31日止六個月，本集團並無持有重大投資，亦無有關附屬公司及聯營公司或合營企業的重大收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程(「招股章程」)所披露者外，於2020年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團共僱有139名僱員(2019年12月31日：175名僱員)，包括執行董事。截至2020年12月31日止六個月的員工成本總額約為1.8百萬新加坡元(截至2019年12月31日止六個月：約2.8百萬新加坡元)，當中包括董事酬金、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力(經參考市況以及個人資質及經驗)。本集團向僱員提供充分的在職培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本公司薪酬委員會檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及績效，並經董事會批准。

或然負債

於2020年12月31日，本集團擁有以本集團客戶為受益人由銀行及保險公司授予的履約保證金約2.6百萬新加坡元(2020年6月30日：2.6百萬新加坡元)，作為本集團適當履行及遵守本集團與客戶訂立的合約項下義務的擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

資本開支及資本承擔

截至2020年12月31日止六個月，本集團收購廠房及設備項目約0.1百萬新加坡元(2020年6月30日：0.3百萬新加坡元)。

於2020年12月31日，本集團並無重大資本承擔。

股份發售所得款項淨額用途

股份發售所得款項淨額（「所得款項淨額」）約為95.0百萬港元（16.6百萬新加坡元）（經扣除上市開支）。本集團已根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所概述的預定計劃及目的動用所得款項淨額，並經本公司日期為2020年5月13日標題為「變更所得款項用途」的公告（「該公告」）作出更改。

誠如該公告中所披露，董事會議決更改未動用所得款項淨額的用途。下文載列未動用所得款項淨額的經修訂分配：

	招股章程 所披露的 所得款項淨額 計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	直至2020年 5月13日 已動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2020年 5月13日 未動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	重新分配 後的未動用 所得款項淨額 (「經重新分配 所得款項淨額」) 百萬新加坡元 (概約)	分配 未動用的 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	重新分配 後的未動用 所得款項淨額 (「經重新分配 所得款項淨額」) 百萬新加坡元 (概約)
(i) 收購ME01工種（空調、製冷及通風工程）至少「L4」評級下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	7.1	0.0	7.1	(3.6)	3.5	
(ii) 通過招聘額外員工加強本集團的人力	2.5	0.2	2.3	(1.5)	0.8	
(iii) 為本集團的各種營運需求擴充其物業	1.8	0.0	1.8	(1.8)	-	
(iv) 為本集團於進行電機工程項目（現有新項目）初期的前期成本及營運資金需求撥付資金	1.7	1.7	0.0	+3.5	3.5	
(i) 為本集團於進行電機工程項目（新潛在項目）初期的前期成本及營運資金需求撥付資金	0.0	0.0	0.0	+3.0	3.0	

	招股章程 所披露的 所得款項淨額 計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	直至2020年 5月13日 已動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2020年 5月13日 未動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	分配 未動用的 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	重新分配 後的未動用 所得款項淨額 (「經重新分配 所得款項淨額」) 百萬新加坡元 (概約)
(ii) 為購置額外機器及設備撥付資金	1.4	0.1	1.3	(0.7)	0.6
(iii) 購買建築信息模型軟件連同若干配 套支援硬件設備並升級本集團的企 業資源規劃系統	0.9	0.1	0.8	(0.4)	0.4
(iv) 為購置額外貨車撥付資金	0.3	0.1	0.2	-	0.2
(v) 預留作本集團的一般營運資金	0.9	0.9	0.0	+1.5	1.5
總計	16.6	3.1	13.5	-	13.5

管理層討論與分析

於2020年12月31日，股份發售的經重新分配所得款項淨額用途大致如下：

	經重新分配 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	自2020年 5月13日至 2020年 12月31日 已動用 百萬新加坡元 (概約)	直至2020年 12月31日 未動用 的經重新分配 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	預期悉數動用 未動用的 經重新分配 所得款項淨額的日期
(i) 收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少「L4」評級下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	3.5	–	3.5	於2023年6月30日或之前
(ii) 通過招聘額外員工加強本集團的人力	0.8	0.2	0.6	於2023年6月30日或之前
(iii) 為本集團的各種營運需求擴充其物業	–	–	–	不適用
(iv) 為本集團於進行電機工程項目(現有新項目)初期的前期成本及營運資金需求撥付資金	3.5	3.0	0.5	於2021年6月30日或之前
(v) 為本集團於進行電機工程項目(新潛在項目)初期的前期成本及營運資金需求撥付資金	3.0	2.2	0.8	於2022年6月30日或之前
(vi) 為購置額外機器及設備撥付資金	0.6	–	0.6	於2023年6月30日或之前
(vii) 購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團的企業資源規劃系統	0.4	–	0.4	於2023年6月30日或之前
(viii) 為購置額外貨車撥付資金	0.2	0.1	0.1	於2023年6月30日或之前
(ix) 預留作本集團的一般營運資金	1.5	1.5	–	不適用
總計	13.5	7.0	6.5	

於2020年12月31日，所得款項淨額的未動用金額存放於香港及新加坡持牌銀行，董事會預期其將以招股章程及該公告所披露的相同方式動用。由於COVID-19爆發對全球經濟造成不利影響，以及阻斷措施期間後分三階段恢復一般日常活動，故董事會將持續密切關注情況並評估其對動用未動用的經重新分配所得款項淨額的時間表造成的潛在影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向股東及潛在投資者匯報。

報告期後事項

截至2020年12月31日止六個月後及直至本中期報告日期，並無發生任何影響本公司及其附屬公司的重大事項。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券證的權益及淡倉

於2020年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司每股面值0.01港元普通股（「股份」）的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本	
				百分比
洪維坤先生（「洪維坤先生」）（附註）	受控制法團的權益	550,000,000		55.00%
洪號光先生（「洪號光先生」）（附註）	與另一名人士共同持有的權益	550,000,000		55.00%

附註：LEAD DEVELOPMENT INVESTMENT LIMITED（「Lead Development」）由洪維坤先生及洪號光先生分別合法及實益擁有87.27%及12.73%。於2018年10月31日，洪維坤先生及洪號光先生簽訂確認及承諾契據，以承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士，並將自股份於聯交所主板上市後繼續以同樣方式就本集團事宜採取行動。因此，根據證券及期貨條例，洪維坤先生及洪號光先生被視為於Lead Development持有的股份中擁有權益。

(b) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目	於相聯法團	
					權益百分比
洪維坤先生（附註）	Lead Development	實益擁有人	13,091		87.27%
洪號光先生（附註）	Lead Development	實益擁有人	1,909		12.73%

附註：Lead Development為本公司直接股東，以及證券及期貨條例第XV部所界定的相聯法團。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，董事及本公司主要行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2020年12月31日，以下人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉，以及根據證券及期貨條例第336條已記錄在本公司備存的登記冊的權益或淡倉如下：

於股份的好倉

股東姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本	
				百分比
Lead Development (附註1)	實益擁有人	550,000,000		55.00%
洪維坤先生 (附註1)	受控制法團的權益	550,000,000		55.00%
洪號光先生 (附註1)	與另一名人士共同持有的權益	550,000,000		55.00%
Pan Moi Kia女士 (附註2)	配偶權益	550,000,000		55.00%
Chong Sze Yen, Josephine女士 (附註3)	配偶權益	550,000,000		55.00%

附註：

- Lead Development為本公司直接股東。Lead Development由洪維坤先生及洪號光先生分別合法及實益擁有87.27%及12.73%。於2018年10月31日，洪維坤先生及洪號光先生簽訂確認及承諾契據，以承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士，並將自股份於聯交所主板上市後繼續以同樣方式就本集團事宜採取行動。因此，根據證券及期貨條例，洪維坤先生及洪號光先生被視為於Lead Development持有的股份中擁有權益。
- Pan Moi Kia女士為洪維坤先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Pan Moi Kia女士被當作或視為於洪維坤先生擁有權益的股份中擁有權益。
- Chong Sze Yen, Josephine女士為洪號光先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Chong Sze Yen, Josephine女士被當作或視為於洪號光先生擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，本公司並無獲任何人士知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定備存的登記冊內的權益或淡倉。

董事進行證券交易

本公司已採納標準守則作為董事及本公司相關僱員進行證券交易的行為守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至2020年12月31日止六個月期間一直遵守標準守則及其有關董事證券交易的行為守則。

購股權計劃

本公司於2019年6月10日有條件採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃的主要條款概述於招股章程附錄四。購股權計劃主要旨在獎勵或回饋合資格人士對本集團所作出的貢獻，及／或使本集團得以招聘及挽留優秀僱員以及吸引對本集團及本集團持有任何股權的任何實體屬寶貴的人力資源。自購股權計劃於2019年6月10日採納以來及截至2019年12月31日及2020年12月31日止六個月期間，並無購股權已根據購股權計劃授出、行使、註銷或失效，且於2020年6月30日及2020年12月31日概無尚未行使的購股權。

企業管治

截至2020年12月31日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄14所載企業管治守則所載的守則條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會

本集團截至2020年12月31日止六個月的中期業績並未經本公司獨立核數師審核。本公司審核委員會已審閱本集團截至2020年12月31日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並已與管理層就本集團所採納的會計原則及慣例進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命
坤集團有限公司
主席兼執行董事
洪維坤

香港，2021年2月26日