

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Khoon Group Limited

坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：924)

截至2025年12月31日止六個月之中期業績公告

坤集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止六個月的未經審核綜合中期業績連同2024年同期的比較數字如下：

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
收益	6	17,571,003	44,185,932
服務成本		(18,357,783)	(41,189,381)
毛(損)/利		(786,780)	2,996,551
其他收入	7a	160,979	292,387
其他收益及虧損	7b	86,641	37,099
金融資產及合約資產減值虧損	7c	(18,740,180)	(486,434)
行政開支		(2,246,060)	(2,409,377)
融資成本	8	(8,600)	(14,232)
除稅前(虧損)/溢利		(21,534,000)	415,994
所得稅開支	9	—	(258,549)
期內(虧損)/溢利	10	(21,534,000)	157,445

	截至12月31日止六個月	
附註	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
其他全面虧損：		
可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(48,276)</u>	<u>(37,255)</u>
期內其他全面虧損，扣除稅項	<u>(48,276)</u>	<u>(37,255)</u>
本公司擁有人應佔期內全面 (虧損)／收益總額	<u>(21,582,276)</u>	<u>120,190</u>
每股(虧損)／盈利(新加坡分)	12 <u>(2.15)</u>	<u>0.02</u>

中期簡明綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		210,790	108,938
使用權資產		143,176	556,429
按金	14	23,268	97,218
		377,234	762,585
流動資產			
貿易應收款項	13	1,124,475	7,493,166
其他應收款項、按金及預付款項	14	1,667,697	971,155
合約資產	15	14,773,288	28,845,345
銀行結餘及現金	16	7,291,322	9,952,245
		24,856,782	47,261,911
流動負債			
貿易及其他應付款項	17	12,146,037	12,571,551
合約負債	15	60,200	258,746
租賃負債	18	139,354	357,237
應付董事款項		10,230	160,000
應付所得稅		195,273	212,248
		12,551,094	13,559,782
流動資產淨值		12,305,688	33,702,129
總資產減流動負債		12,682,922	34,464,714

	附註	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
非流動負債			
租賃負債	18	<u>10,472</u>	<u>209,988</u>
		<u>10,472</u>	<u>209,988</u>
資產淨值		<u><u>12,672,450</u></u>	<u><u>34,254,726</u></u>
權益			
資本及儲備			
股本	19	1,742,143	1,742,143
股份溢價		31,669,457	31,669,457
合併儲備		(11,417,891)	(11,417,891)
匯兌儲備		128,424	176,700
累計(虧損)/溢利		<u>(9,449,683)</u>	<u>12,084,317</u>
本公司擁有人應佔權益		<u><u>12,672,450</u></u>	<u><u>34,254,726</u></u>

中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處位於Floor 4, Willow House, Cricket Square, Grand Cayman KY1-9010, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章公司條例(「公司條例」)第16部向香港公司註冊處處長註冊為非香港公司，於香港的主要營業地點為香港九龍尖沙咀金巴利道68號8樓812室。本公司股份自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為Southern Heritage Limited(「**Southern Heritage**」)的附屬公司，Southern Heritage於英屬處女群島(「**英屬處女群島**」)註冊成立並為本公司的最終控股公司。Southern Heritage由陳志先生全資擁有。陳志先生為坤集團有限公司及其附屬公司的控股股東(「**控股股東**」)。

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司Khoon Engineering Contractor Pte. Ltd. (「**Khoon Engineering**」，於新加坡註冊成立)的主要業務為提供電機工程服務。

中期簡明綜合財務報表以新加坡元(「**新加坡元**」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

本公司董事會於2026年2月27日批准中期簡明綜合財務報表。

2 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所需的所有資料及披露，並應與本集團截至2025年6月30日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3 採納新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於本期生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於本期間，本集團已就本期間的財務資料首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則修訂本。

國際會計準則第21號及
國際財務報告準則第1號
修訂本 缺乏可兌換性

採納該等修訂對該等中期簡明綜合財務報表中披露或呈報的金額概無任何重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於該等中期簡明綜合財務報表授權刊發日期，本集團並無提早應用下列與本集團相關的已頒佈但於2025年7月1日開始的財政年度尚未生效的新訂國際財務報告會計準則及準則修訂本：

		於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第9號及國際 財務報告準則第7號修訂本 年度改進	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
	國際財務報告會計準則年度 改進—第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司： 披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國 際會計準則第28號修訂本	投資者及其聯營公司或合營 企業之間的資產出售或注 資	待國際會計準則 理事會釐定

於2024年4月，國際會計準則理事會頒佈國際財務報告準則第18號，自2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提前應用。國際財務報告準則第18號對財務報表的呈報方式進行重大調整，重點關注損益表中有關財務表現的資料，此將影響本集團在財務報表中呈報及披露財務表現的方式。國際財務報告準則第18號引入的主要變動涉及：(i)損益表的結構；(ii)管理層定義的業績計量(即替代或非公認會計原則業績計量)的必要披露；及(iii)資料匯總及分類的強化要求。管理層目前正在評估應用國際財務報告準則第18號對綜合財務報表的呈報及披露的影響。

除上述者外，本公司董事預期，應用以上新訂國際財務報告會計準則及準則修訂本不會對本集團於可預見將來的綜合財務狀況及表現以及披露產生重大影響。

4 主要會計政策

會計基準

本集團的中期簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則編製。

此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則規定的適用披露及公司條例規定的適用披露。

5 估計及判斷的運用

編製本集團中期簡明綜合財務資料要求管理層就資產、負債及收支列報的金額作出估計、判斷及假設。實際結果可能有別於該等估計。該等估計及相關假設會持續作檢討。如修訂同時影響目前及未來期間，則會計估計修訂於修訂估計的期間及未來期間確認。對該中期簡明綜合財務資料構成重大影響的估計及相關假設與截至2025年6月30日止年度的綜合財務資料相同。

6 收益及分部資料

收益指於一段時間內確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定制及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

本集團向本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」))報告分部資料，以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的其他分析以供審閱，而主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

本集團於截至2025年及2024年12月31日止六個月的收益分析如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	<u>17,571,003</u>	<u>44,185,932</u>

本集團的所有服務均直接對客戶作出。與本集團客戶的合約乃以固定價格基準協定，項日期限介乎6個月至53個月(截至2024年12月31日止六個月：6個月至58個月)。

截至2025年12月31日止六個月，本集團的收益包括來自為公營界別客戶提供電機工程服務的17,193,004新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：44,161,409新加坡元)。其餘收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

分配至剩餘履約責任的交易價格

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	25,792,604	65,704,534
— 一年以上但不多於兩年	21,509,234	19,785,890
— 兩年以上但不多於五年	15,479,389	12,010,754
	<u>62,781,227</u>	<u>97,501,178</u>

根據本集團於報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2024年及2025年12月31日分配至未履行(或獲部分履行)合約的交易價格將於截至2025年至2032年6月30日止年度確認為收益。

有關主要客戶的資料

年內來自個別佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
客戶I	5,764,543	6,065,083
客戶II	3,046,044	7,546,737
客戶III	不適用*	7,529,635

* 各報告期內來自該客戶的收益並不佔本集團總收益的10%或以上。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

本集團主要在新加坡(亦為原居地)經營業務。截至2025年12月31日止六個月期間，根據交付服務的位置，來自新加坡的收益佔總收益的100%(截至2024年12月31日止六個月：100%)。

(b) 非流動資產

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
新加坡	253,750	567,607
香港	123,484	194,978
	<u>377,234</u>	<u>762,585</u>

7a 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
銷售廢料	125,491	-
銀行利息收入	25,772	68,389
政府補助(附註)	4,112	169,367
培訓收入	3,168	-
其他	2,436	54,631
	<u>160,979</u>	<u>292,387</u>

附註：所有政府補助均為本集團已產生開支或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

7b 其他收益及(虧損)

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
匯兌收益淨額	<u>86,641</u>	<u>37,099</u>

7c 金融資產減值虧損

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
就以下各項確認的減值虧損：		
貿易應收款項(附註13)	-	63,822
合約資產(附註15)	<u>18,740,180</u>	<u>422,612</u>
	<u>18,740,180</u>	<u>486,434</u>

8 融資成本

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
租賃負債利息	<u>8,600</u>	<u>14,232</u>

9 所得稅開支

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	<u>-</u>	<u>258,549</u>

其他地區應課稅溢利之稅項支出乃基於本集團經營業務所在國家之現行有關法律、詮釋及常規，按其通行稅率計算。

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算。於截至2025年及2024年12月31日止六個月，新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%亦可豁免繳稅。

由於在英屬處女群島及香港註冊成立的附屬公司於兩個期間均無應課稅溢利，故並無確認來自英屬處女群島及香港產生的所得稅。

所得稅開支與除稅前(虧損)/溢利乘以企業所得稅稅率之積的對賬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
除稅前(虧損)/溢利	<u>(21,534,000)</u>	<u>415,994</u>
按適用稅率17%計算的稅項	(3,660,780)	70,719
不可扣稅開支的稅務影響	216,066	203,926
稅項寬減及部分稅項豁免的影響	-	(17,425)
未確認暫時性差額的稅務影響	<u>3,444,714</u>	<u>1,329</u>
所得稅開支	<u>-</u>	<u>258,549</u>

10 期內(虧損)/溢利

期內(虧損)/溢利乃經扣除(計入)以下各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	44,287	43,917
使用權資產折舊	221,024	219,573
貿易應收款項減值虧損	-	63,822
合約資產減值虧損	18,740,180	422,612
董事薪酬	293,973	368,603
其他員工成本：		
— 工資及其他福利	3,339,434	4,088,047
— 中央公積金(「中央公積金」)及 強制性公積金(「強積金」)供款	<u>116,167</u>	<u>136,990</u>
員工成本總額	<u>3,749,574</u>	<u>4,593,640</u>
確認為服務成本的材料成本	10,329,627	20,609,261
確認為服務成本的分包成本	<u>4,602,479</u>	<u>16,163,814</u>

11 股息

截至2025年及2024年12月31日止六個月，本公司或本集團任何實體概無宣派任何股息，自報告期末以來，亦無建議派付任何股息。

12 每股(虧損)/盈利

每股(虧損)/盈利基於下列各項計算：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內(虧損)/溢利(新加坡元)	(21,534,000)	157,445
已發行普通股的加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本及攤薄(虧損)/盈利(新加坡分)	<u>(2.15)</u>	<u>0.02</u>

截至2025年及2024年12月31日止六個月的每股基本虧損/盈利乃基於本公司擁有人應佔期內虧損/溢利及已發行股份加權平均數計算。

每股攤薄虧損/盈利與每股基本虧損/盈利相同，乃由於本集團於截至2025年及2024年12月31日止六個月並無可轉換為股份的可攤薄證券。

13 貿易應收款項

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
	貿易應收款項	2,094,466
減：減值虧損撥備	<u>(969,991)</u>	<u>(969,991)</u>
	<u>1,124,475</u>	<u>7,493,166</u>

本集團的貿易應收款項賬面值以新加坡元計值。

截至2025年12月31日止六個月，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予的信貸期通常為發票日期起計30至35天(截至2025年6月30日止年度：30至35天)。以下為於各報告期末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除減值虧損撥備)：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	94,104	4,610,462
31天至60天	-	1,500,931
61天至90天	241,612	556,129
91天至120天	62,203	168,542
120天以上	726,556	657,102
	<u>1,124,475</u>	<u>7,493,166</u>

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。本集團大部分未逾期或並無減值之貿易應收款項參考其各自的結算記錄均享有良好的信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法將減值虧損計量為預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

貿易應收款項的預期信貸虧損乃參照債務人以往拖欠還款經驗及目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財務狀況的分析，使用撥備矩陣進行計量，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。於本報告期間，概無對估算技術或重大假設作出改變。

下表呈列了根據本集團的歷史信貸虧損經驗及債務人逾期欠款情況(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的來自客戶合約的貿易應收款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	貿易應收款項—逾期天數						總計
	尚未逾期	不超過	31天至	61天至	91天至	超過	
		30天	60天	90天	120天	120天以上	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
於2025年12月31日(未經審核)							
違約的估計總賬面值	95,647	-	242,544	62,383	-	1,693,892	2,094,466
全期預期信貸虧損	(1,543)	-	(932)	(180)	-	(967,336)	(969,991)
							<u>1,124,475</u>
於2025年6月30日(經審核)							
違約的估計總賬面值	4,626,114	1,505,854	559,855	171,348	333,225	1,266,761	8,463,157
全期預期信貸虧損	(15,652)	(4,923)	(3,726)	(2,806)	(23,679)	(919,205)	(969,991)
							<u>7,493,166</u>

下表為根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的貿易應收款項全期預期信貸虧損—信貸減值的變動：

	截至 2025年 12月31日止 六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2025年 6月30日止 年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	969,991	784,032
期內確認的減值虧損	-	185,959
報告期末結餘	<u>969,991</u>	<u>969,991</u>

14 其他應收款項、按金及預付款項

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
即期		
按金(附註)	402,711	330,387
預付款項	194,808	149,726
應收貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	531,913	-
其他(附註)	538,265	491,042
	<u>1,667,697</u>	<u>971,155</u>
非即期		
按金(附註)	23,268	97,218
	<u>1,690,965</u>	<u>1,068,373</u>

附註：管理層認為，於2025年12月31日及2025年6月30日，按金及其他的預期信貸虧損並不重大。

15 合約資產／負債

以下為就財務報告而言，合約資產及合約負債餘額的分析：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約資產	35,459,285	30,791,162
減：減值虧損撥備	(20,685,997)	(1,945,817)
	<u>14,773,288</u>	<u>28,845,345</u>
合約負債	(60,200)	(258,746)
	<u>14,713,088</u>	<u>28,586,599</u>

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨值基礎列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額列示，於2025年12月31日，總額影響共計為17,108新加坡元(2025年6月30日：84,021新加坡元)。

合約資產

本集團的合約資產分析如下：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應收質保金	12,537,377	12,584,486
其他(附註)	22,939,016	18,290,697
減：減值虧損撥備	(20,685,997)	(1,945,817)
	<u>14,790,396</u>	<u>28,929,366</u>

附註：其他指未向客戶開票的收益，該等收益乃基於本集團根據有關合約已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務。

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i)本集團根據該等合約完成相關服務及待客戶正式核證；及(ii)客戶扣起應付本集團的若干金額作為質保金，以確保合約一般於相關工程完成後12個月期間(缺陷責任期)妥為履行。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類為貿易應收款項，並向客戶開具發票。

合約資產變動主要是由於以下變動：(1)根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額；及(2)於各報告期末已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務之合約工程規模及數目引致。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運周期內予以收取。

合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若，惟一名客戶未能結清未開票的在建工程，導致個別預期信貸虧損評估除外。

下表呈列了根據本集團的歷史信貸虧損經驗及債務人逾期欠款情況(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的應收客戶款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
違約的估計賬面總值		
— 未逾期金額	35,459,285	30,791,162
全期預期信貸虧損	<u>(20,685,997)</u>	<u>(1,945,817)</u>
	<u>14,773,288</u>	<u>28,845,345</u>

下表列示的根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的合約資產全期預期信貸虧損—信貸減值的變動：

	截至 2025年 12月31日止 六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2025年 6月30日止 年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	1,945,817	182,399
期內確認的減值虧損	<u>18,740,180</u>	<u>1,763,418</u>
報告期末結餘	<u>20,685,997</u>	<u>1,945,817</u>

合約負債

合約負債指本集團向客戶轉移服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式計費安排預先就此向客戶收取代價(或代價金額已到期)。於2025年12月31日及2025年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

本集團的合約負債分析如下：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約負債	<u>77,308</u>	<u>342,767</u>

下表列示與結轉合約負債相關的已確認收入金額：

	截至 2025年 12月31日止 六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2025年 6月30日止 年度 (經審核) 新加坡元
報告期初已確認的計入合約負債結餘的收入	<u>342,767</u>	<u>143,048</u>

期內概無已確認收入與過往期間完成的履約責任相關。

16 銀行結餘及現金

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
審核中的銀行結餘(附註)	7,154,482	–
銀行現金	–	9,916,773
手頭現金	<u>136,840</u>	<u>35,472</u>
	<u>7,291,322</u>	<u>9,952,245</u>

附註：於2025年12月31日，相關金融機構正在對銀行賬戶進行審核，現金存取款及匯款服務暫停。

17 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	8,586,165	6,628,767
貿易應計費用	602,387	1,602,276
應付質保金(附註)	2,058,810	3,485,416
	<u>11,247,362</u>	<u>11,716,459</u>
其他應付款項		
應付工資、中央公積金及強積金	201,528	368,731
應付貨品及服務稅	-	288,235
應付審計費用	16,600	-
應計審計費用	85,000	166,000
其他	595,547	32,126
	<u>12,146,037</u>	<u>12,571,551</u>

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款(一般於相關工程完成後12個月期間)支付。該等結餘被分類為即期，乃由於該等結餘於本集團的正常營運周期內產生。

以下為根據各報告期末的發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	773,314	2,840,879
31天至60天	97,979	2,919,793
61天至90天	3,396,063	521,149
91天至120天	2,604,319	84,993
120天以上	1,714,490	261,953
	<u>8,586,165</u>	<u>6,628,767</u>

自供應商及分包商採購的信貸期為30至90天(截至2025年6月30日止年度：30至90天)或於交付時支付。

貿易應付款項的賬面值以新加坡元計值。

18 租賃負債

	最低租賃款項		最低租賃款項現值	
	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
一年內	142,370	370,699	139,354	357,237
超過一年但少於兩年	4,380	165,169	4,166	162,068
超過兩年但少於五年	6,520	48,246	6,306	47,920
	153,270	584,114	149,826	567,225
減：未來融資費用	(3,444)	(16,889)	不適用	不適用
租賃負債現值	<u>149,826</u>	<u>567,225</u>	<u>149,826</u>	<u>567,225</u>
減：於12個月內到期結算的款項 (於流動負債項下列示)			<u>(139,354)</u>	<u>(357,237)</u>
於12個月後到期結算的款項 (於非流動負債項下列示)			<u>10,472</u>	<u>209,988</u>

本集團並未面臨租賃負債相關的重大流動資金風險。租賃負債由本集團的財務部門監控。

以上為本集團部分員工宿舍、辦公室及辦公室設備的租賃。於2025年12月31日，加權平均增額借款年利率為5.38% (2025年6月30日：3.55%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，租賃負債計量中不包含與可變租賃付款有關的費用。

本集團的若干租賃包含延期，由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

19 股本

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2024年7月1日、2025年6月30日、 2025年7月1日及2025年12月31日	1,500,000,000	0.01	15,000,000

	普通股數目	股本 新加坡元
本公司已發行及繳足股本：		
於2024年7月1日、2025年6月30日、2025年7月1日及 2025年12月31日	1,000,000,000	1,742,143

20 關聯方結餘及交易

除綜合財務報表所披露者外，本集團於截至2025年及2024年12月31日止六個月並無與關聯方訂立交易。

(a) 關聯方結餘

於2025年12月31日，應付董事款項10,230新加坡元(2025年6月30日：160,000新加坡元)屬應付董事袍金性質，為無抵押、免息及須按要求償還。

(b) 主要管理層人員薪酬

截至2025年及2024年12月31日止六個月，執行董事及被視為本集團主要管理層人員的薪酬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審計) 新加坡元	2024年 (未經審計) 新加坡元
短期福利	482,670	562,575
離職後福利	26,424	30,804
薪酬總額	509,094	593,379

管理層討論與分析

業務回顧及前景

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電工程承包商，其服務範圍包括(i)定制及／或安裝電氣系統；(ii)協助取得法定批准；及(iii)測試及調試。本集團已成立逾30年，其服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

截至2025年12月31日止六個月，本集團的收益較截至2024年12月31日止六個月約44.2百萬新加坡元減少約60.2%至約17.6百萬新加坡元。截至2025年12月31日止六個月，本集團的毛損約為0.8百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月則約為3.0百萬新加坡元。截至2025年12月31日止六個月毛損乃主要由於截至2025年12月31日止六個月銅價大幅上漲所致。本集團的稅後虧損淨額約為21.5百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月的溢利淨額約為0.2百萬新加坡元。由截至2024年12月31日止六個月的溢利淨額轉為截至2025年12月31日止六個月的虧損淨額，乃主要由於本報告期間銅價上漲導致服務成本增加及確認合約資產減值虧損。

於2025年12月31日，我們手上有28個項目(包括進行中合約)，名義或估計合約價值約為225.1百萬新加坡元，其中約92.6百萬新加坡元已於先前期間確認為收益，約6.0百萬新加坡元已於截至2025年12月31日止六個月確認為收益，而餘下結餘將根據完工階段確認為收益。截至2025年12月31日止六個月，收益約17.6百萬新加坡元，除正在進行的項目帶來約6.0百萬新加坡元的收益外，剩餘收益約11.6百萬新加坡元主要歸屬於報告期內已竣工的工程。

根據2025年10月15日的公告，陳先生及本公司均根據美國行政命令被美國財政部外國資產控制辦公室列入特別指定國民和被封鎖人員名單(「名單」)，該行政命令授權的制裁包括封鎖被指定人士的財產及禁止就有關被封鎖財產進行任何交易。

由於對本公司實施制裁所產生的連鎖效應，本集團的銀行賬戶正接受相關金融機構的審查。此舉已對新加坡業務的發展造成不利影響。本集團將盡最大努力申請解凍銀行賬戶資金。此外，部分客戶已終止與本集團的合作關係。本集團亦因產能限制而終止若干項目。

財務回顧

	截至12月31日止六個月		
	2025年 百萬元 新加坡元	2024年 百萬元 新加坡元	變動 %
收益	17.6	44.2	-60.2
(毛損)/毛利	(0.8)	3.0	不適用
(毛損)/毛利率	(4.5)%	6.8%	不適用
(虧損)/溢利淨額	(21.5)	0.2	不適用

收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至12月31日止六個月					
	貢獻收益的 項目數量	2025年 收益 百萬元 新加坡元	佔總收益 百分比	貢獻收益的 項目數量	2024年 收益 百萬元 新加坡元	佔總收益 百分比
公營界別項目	35	17.2	97.8	50	44.2	100
私營界別項目	2	0.4	2.2	4	-*	-
總計	<u>37</u>	<u>17.6</u>	<u>100</u>	<u>54</u>	<u>44.2</u>	<u>100</u>

* 佔少於0.1百萬新加坡元

本集團的總收益由截至2024年12月31日止六個月的約44.2百萬新加坡元減少約26.6百萬新加坡元或約60.2%至截至2025年12月31日止六個月的約17.6百萬新加坡元。該減少主要是由於對本公司實施制裁的連鎖效應。

服務成本

本集團的服務成本由截至2024年12月31日止六個月的約41.2百萬新加坡元減少約22.8百萬新加坡元或約55.4%至截至2025年12月31日止六個月的約18.4百萬新加坡元。由於截至2025年12月31日止六個月銅價大幅上漲，因此服務成本的下降幅度小於收益的下降幅度。

(毛損)/毛利及(毛損)/毛利率

	截至12月31日止六個月					
	2025年			2024年		
	收益	毛利/ (毛損)	毛利/ (毛損)率	收益	毛利/ (毛虧)	毛利率
	百萬	百萬	%	百萬	百萬	%
	新加坡元	新加坡元	%	新加坡元	新加坡元	%
公營界別項目	17.2	(0.8)	(4.8)	44.2	3.8	8.5
私營界別項目	0.4	-*	8.0	-*	(0.8)	不適用
總計	<u>17.6</u>	<u>(0.8)</u>	<u>(4.5)</u>	<u>44.2</u>	<u>3.0</u>	6.8

* 佔少於0.1百萬新加坡元

本集團截至2025年12月31日止六個月的毛損約為0.8百萬新加坡元，而本集團截至2024年12月31日止六個月的毛利約為3.0百萬新加坡元。本集團於截至2025年12月31日止六個月的毛損率約為4.5%，而截至2024年12月31日止六個月的毛利率約為6.8%。

該變動主要由於銅價上漲導致本集團項目出現毛虧率。

其他收入

其他收入主要包括(i)來自銀行的利息收入；(ii)政府補助、(iii)培訓收入及(iv)銷售廢料。於截至2025年12月31日止六個月，其他收入約為0.2百萬新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：約0.3百萬新加坡元)。其他收入減少是由於截至2025年12月31日止六個月的政府補助減少。截至2025年12月31日止六個月的廢料銷售收入紓緩了上述減少。

其他收益及虧損

於截至2025年12月31日止六個月，其他收益約為87,000新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：收益約37,000新加坡元)。報告期間的其他收益增加乃主要由於港幣兌新加坡元升值所致。

金融資產及合約資產減值虧損

截至2025年12月31日止六個月的減值虧損撥備約為18.7百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月的減值虧損撥備約為0.5百萬新加坡元。差額乃主要由於就預期信貸虧損評估所產生的合約資產減值虧損計提額外撥備所致。

行政開支

本集團截至2025年12月31日止六個月的行政開支約為2.2百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月約2.4百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元，主要是由於截至2025年12月31日止六個月員工成本減少所致。

融資成本

截至2025年12月31日止六個月的融資成本約為9,000新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月的約14,000新加坡元減少約5,000新加坡元。有關減少為三項租約於截至2025年12月31日止六個月內到期導致融資成本降低。

所得稅開支

本集團截至2025年12月31日止六個月的所得稅開支為零新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月的開支約為0.3百萬新加坡元。該減少是由於截至2025年12月31日止六個月無應課稅溢利所致。

期內(虧損)/溢利

截至2025年12月31日止六個月的虧損約為21.5百萬新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：溢利淨額約0.2百萬新加坡元)。有關變動乃主要由於確認合約資產的減值虧損所致。

貿易應收款項

於2025年12月31日，本集團的貿易應收款項約為1.1百萬新加坡元，而於2025年6月30日的貿易應收款項約為7.5百萬新加坡元。

合約資產(不包括應收質保金)

於2025年12月31日，本集團的合約資產(不包括應收質保金)約為2.3百萬新加坡元，而於2025年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)約為16.3百萬新加坡元。

作為正常業務及一般行業慣例的一部分，在建工程的認證及計費過程可能需要一段時間(6個月至1年)，因為本集團需要額外時間執行額外程序以驗證若干電機工程的功能。顧問亦可能需要較長時間來核證本集團進行的場地準備工作及批准項目前期階段從供應商採購的材料。

中期股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止六個月派付中期股息(截至2024年12月31日止六個月：零新加坡元)。

流動資金、財務資源及資本架構

本公司股份於2019年7月5日以股份發售(「股份發售」)的方式在聯交所主板成功上市，自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元及港元計值，一般存入若干聲譽良好的金融機構。

於2025年12月31日，本集團擁有現金及銀行結餘總額約7.3百萬新加坡元，而於2025年6月30日銀行結餘及現金約為10.0百萬新加坡元。本集團於2025年12月31日及2025年6月30日並無任何銀行借款。本集團約7.2百萬新加坡元的現金結餘存放於正接受相關金融機構審查的銀行賬戶內，該等賬戶的若干銀行服務已暫停。本集團現正與相關金融機構商討，並探索各種替代銀行安排以應付其營運資金需求。

資產質押

於2025年12月31日，本集團擁有約零新加坡元(於2025年6月30日：74,000新加坡元)的已抵押銀行存款，作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法，因此本期間保持穩健的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構始終能夠滿足其資金需求。

外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，於2025年12月31日，本集團有若干以港元計值的銀行結餘約1.5百萬新加坡元，該等款項可能令本集團面臨外匯風險。本集團預期有關風險不會對本集團的經營業績造成重大影響，因此，並無動用對沖工具。本集團通過密切關注外匯匯率變動來管理有關風險，並將於必要時採取適當措施應對外匯風險。

資產負債比率

資產負債比率按期末所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2025年12月31日，本集團的資產負債比率為零(於2025年6月30日：零)。

於附屬公司及聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

於截至2025年12月31日止六個月期間，本集團並無於附屬公司及聯營公司或合營企業持有重大投資，或進行相關重大收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程(「招股章程」)所披露者外，於2025年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共僱有8名僱員(2024年12月31日：217名僱員)，包括執行董事。截至2025年12月31日止六個月的員工成本總額約為3.7百萬新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：4.6百萬新加坡元)，包括董事薪酬、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。員工人數減少主要反映本集團因應當前營運規模所作的人力資源調整。本集團將繼續依賴外部分包商進行工地工程，並將按業務需求調整人力配置及分包安排。董事認為，儘管員工人數減少，本集團仍擁有充足的人力資源及分包商支援，足以履行現有合約責任。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持

平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力(經參考市況以及個人資格及經驗)。本集團向僱員提供充分的工作培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金、強制性公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本公司薪酬委員會檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及績效，並經董事會批准。

或然負債

(i) 履約保證金

於2025年12月31日，本集團擁有由一家保險公司以本集團客戶為受益人授予的履約保證金約0.4百萬新加坡元(2025年6月30日：1.9百萬新加坡元)，作為妥為履行及遵守本集團於本集團與客戶所訂立合約項下責任之擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

(ii) 糾紛

本集團為與一名客戶就分包協議的糾紛進行仲裁(「**仲裁**」)的被告。

於2023年，該客戶未能就本集團已執行及完成的工作付款，雙方於新加坡調解中心進行審裁以解決糾紛。審裁裁定本集團勝訴，而該客戶已支付應向本集團支付的審裁金額。於2025年7月，該客戶向本集團展開仲裁，索償總額約為13.8百萬新加坡元，包括但不限於約定損害賠償及補救工作成本(「**索償**」)。

本集團擬對索償提出抗辯，並向該客戶提出反索償，且本集團已諮詢並委託法律顧問於仲裁中代表本集團行事。基於先前有利的審裁結果及在提供服務期間進行的進度認證，董事認為索償的理據不充分；而法律顧問表示，由於仲裁處於初期階段，故董事會難以準確預測最終結果。

資本開支及資本承擔

截至2025年12月31日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備項目約146,000新加坡元(截至2025年6月30日止年度：約110,000新加坡元)。

於2025年12月31日，本集團並無重大資本承擔。

報告期後事項

於2025年12月31日後及直至本公告日期，概無發生任何影響本集團的重大事件。

董事進行證券交易

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。於本公司作出具體查詢後，全體董事均已確認，彼等於截至2025年12月31日止六個月一直全面遵守標準守則及其有關董事證券交易的操守守則。

企業管治

截至2025年12月31日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文並定期審閱其企業管治常規，以確保持續遵守企業管治守則的規定，惟下文所述偏離企業管治守則守則條文第C.1.7、C.2.1及B.3.5條除外。

根據守則條文第C.1.7條，本公司應就其董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。本公司董事及最高行政人員責任保險已於2026年1月5日屆滿。本公司正竭盡所能物色合適保險機構以安排有關保險。

根據守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職務應由不同人士擔任。自2025年11月起，本公司未另行委任主席及行政總裁，乃由於相關職務及職能現由執行董事及獨立非執行董事共同履行。董事會認為此安排使本公司能夠迅速作出並實施決策，從而高效達成本公司目標並有效應對環境變化。董事會將持續評估是否需要作出任何變動。

根據守則條文第B.3.5條，發行人應為提名委員會委任至少一名不同性別的董事。自方麗華女士辭任後，董事會提名委員會現由兩名獨立非執行董事即霍偉雄先生及蘇子佳先生組成。董事會正盡最大努力於實際可行情況下盡快物色合適人選填補空缺，惟無論如何將於方麗華女士辭任日期起計三個月內符合上述規定。本公司將於適當時候作出進一步公告。

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售本公司的庫存股份

截至2025年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券或出售其任何庫存股份。於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會

本集團截至2025年12月31日止六個月的中期業績並未經本公司獨立核數師審核或審閱。本公司審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並已與本公司管理層就本集團所採納的會計原則及慣例進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命
坤集團有限公司
執行董事
蔣采穎

香港，2026年2月27日

於本公告日期，董事會包括一名執行董事，即蔣采穎女士；及兩名獨立非執行董事，即霍偉雄先生及蘇子佳先生。